全国职业院校技能大赛

财经商贸类创新创业技能赛项**-**知识部分

第七套

按选手所获成绩×10%计入总成绩。

一、简答（每题**15**分，共**30**分）

1. 营销组合策略的四大基本要素什么？

2. 什么是SWOT分析法？

二、论述题（**30**分）

权益筹资和债务筹资是企业筹集资金的两种方式，请论述这两类筹资方式各自的优劣势。

三、案例题（**40**分）

**小米的创业团队**

背景材料：

小米公司创始人雷军曾谈及他的创业团队：“小米团队是小米成功的核心原因。当初我决定组建超强的团队，前半年花了至少80%时间找人，幸运地找到了7个牛人合伙，全部是技术背景，平均年龄42岁，经验极其丰富。3个本地加5个海归，来自金山、谷歌、微软、摩托罗拉等，土洋结合，充满创业热情。”

小米公司的创业团队不仅在专业知识和技能、以往工作经历和背景方面优势互补，在创业早期也形成了有效的分工，比如雷军（创业之初任董事长兼CEO）负责公司战略、文化及关键产品设计，林斌（创业之初任总裁）负责公司的招聘、人事、行政、法务、财务等日常运营工作，建立与核心供应商的战略合作，以及包括印度印尼等国际业务拓展，洪峰（创业之初任米聊产品负责人）负责MIUI操作系统和互联网服务，还有其他一些成员分别负责手机软件开发、手机硬件设计、手机营销等工作。（材料来源：互联网）

案例分析题：

1. 请结合上述案例论述创业团队建设对创业成败的作用和影响。

2. 请你谈谈一个好的创业团队应具备哪些要素？